

## कर्मचारी सञ्चय कोष

नवौं तह बरिष्ठ प्रबन्धक पदका लागि

सेवा : प्रशासन

समूह : प्रशासन

उपसमूह :

तह : नवौं

पद : वरिष्ठ प्रबन्धक

किसिम : खुला प्रतियोगिता

पाठ्यक्रम योजनालाई निम्नानुसारका दुई चरणमा विभाजन गरिएको छ :

प्रथम चरण :- लिखित परीक्षा

पूर्णाङ्क :- २००

द्वितीय चरण :- अन्तर्वार्ता

पूर्णाङ्क :- ३०

### परीक्षा योजना (Examination Scheme)

(क) प्रथम चरण : लिखित परीक्षा (Written Examination)

पूर्णाङ्क :- २००

पत्र	विषय	पूर्णाङ्क	उत्तीर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली	प्रश्न संख्या × अङ्क	समय
प्रथम	व्यवस्थापन, सामाजिक सुरक्षा प्रणाली र सूचना प्रविधि	१००	४०	विषयगत	विश्लेषणात्मक प्रश्न	६ प्रश्न × १० अङ्क
				समस्या समाधानमूलक प्रश्न	२ प्रश्न × २० अङ्क	३ घण्टा
द्वितीय	आर्थिक, बैकिङ तथा वित्तीय व्यवस्था	१००	४०	विषयगत	विश्लेषणात्मक प्रश्न	६ प्रश्न × १० अङ्क
				समस्या समाधानमूलक प्रश्न	२ प्रश्न × २० अङ्क	३ घण्टा

(ख) द्वितीय चरण : अन्तर्वार्ता (Interview)

विषय	पूर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली
अन्तर्वार्ता	३०	मौखिक

#### द्रष्टव्यः

- लिखित परीक्षाको भाषा नेपाली वा अंग्रेजी वा दुवै हुन सक्नेछ ।
- प्रथम र द्वितीय पत्रको लिखित परीक्षा छुट्टाछुट्टै हुनेछ ।
- लिखित परीक्षामा सोधिने प्रश्न संख्या र अङ्कभार यथासम्भव सम्बन्धित पत्र/विषयमा दिईए अनुसार हुनेछ ।
- विषयगत प्रश्नको हकमा एउटा लामो प्रश्न वा एउटै प्रश्नका दुई वा दुईभन्दा बढी भाग (Two or more parts of a single question) वा एउटै प्रश्न अन्तर्गत दुई वा बढी टिप्पणी (Short notes) सोध्न सकिनेछ ।
- विषयगत प्रश्न हुने पत्र/विषयका प्रत्येक खण्डका लागि छुट्टाछुट्टै उत्तरपुस्तिकाहरू हुनेछन् । परीक्षार्थीले प्रत्येक खण्डका प्रश्नको उत्तर सोही खण्डको उत्तर पुस्तिकामा लेख्नुपर्नेछ ।
- यस पाठ्यक्रम योजना अन्तर्गतका पत्र/विषयका विषयबस्तुमा जुनसुकै कुरा लेखिएको भएतापनि पाठ्यक्रममा परेका कानून, ऐन, नियम, विनियम तथा नीतिहरू परीक्षाको मिति भन्दा ३ महिना अगाडि (संशोधन भएका वा संशोधन भई हटाईएका वा थप गरि संशोधन भई) कायम रहेकालाई यस पाठ्यक्रममा परेको सम्झनुपर्छ ।
- प्रथम चरणको परीक्षाबाट छनौट भएका उम्मेदवारहरूलाई मात्र द्वितीय चरणको परीक्षामा सम्मिलित गराईनेछ ।
- पाठ्यक्रम स्वीकृत मिति :- २०८०/०१/२१

**कर्मचारी सञ्चय कोष  
नवौ तह बरिष्ठ प्रबन्धक पदका लागि  
पाठ्यक्रमको विस्तृत विवरण**

**प्रथम पत्र :**

**व्यवस्थापन, सामाजिक सुरक्षा प्रणाली र सूचना प्रविधि**

**खण्ड (क) : २० अङ्क**

**1. व्यवस्थापन**

- 1.1 व्यवस्थापनका सिद्धान्त, कार्य तथा चुनौतीहरू
- 1.2 व्यवस्थापनका नवोदित अवधारणाहरू (Emerging concepts of management)
- 1.3 परिवर्तन व्यवस्थापन, द्वन्द तथा तनाव व्यवस्थापन, गुणस्तर व्यवस्थापन
- 1.4 संगठनात्मक व्यवहारको अवधारणा र संगठनात्मक विकास
- 1.5 रणनीतिक व्यवस्थापन (Strategic management)
- 1.6 मानव संशाधन व्यवस्थापन, सामूहिक सौदावाजी र गुनासो व्यवस्थापन
- 1.7 संस्थागत सुशासन र आन्तरिक नियन्त्रण प्रणाली
- 1.8 व्यवस्थापन सूचना प्रणालीको प्रयोग
- 1.9 सार्वजनिक सेवा प्रवाह
- 1.10 समावेशिता : अवधारणा, सिद्धान्त र प्रयोग
- 1.11 नेतृत्व तथा निर्णय प्रक्रिया
- 1.12 सार्वजनिक सेवामा नैतिक मूल्य र मान्यता

**खण्ड (ख) : ४० अङ्क**

**2. योजना, वित्तीय व्यवस्थापन तथा लेखा**

- 2.1 वित्तीय व्यवस्थापन
- 2.2 नेपालमा आवधिक योजनाको विकासक्रम र चालु आवधिक योजनाको जानकारी
- 2.3 बजेटका सिद्धान्त, प्रकार, महत्व र बजेट चक्र
- 2.4 पूँजीगत बजेट (Capital budgeting)
- 2.5 अन्तर्राष्ट्रिय वित्त (International finance)
- 2.6 पूर्वाधार विकासमा लगानी (Investment in infrastructure)
- 2.7 व्यवस्थापन लेखा (Management accounting)
- 2.8 वित्तीय प्रतिवेदन र यसको प्रयोग
- 2.9 वित्तीय विश्लेषण (Financial analysis)
- 2.10 लेखा परीक्षणको सैद्धान्तिक पक्ष र आन्तरिक तथा बाह्य लेखा परीक्षण
- 2.11 लागतको अवधारणा (Cost concept)
- 2.12 परियोजना व्यवस्थापन र परियोजना निर्माणका आधुनिक ढाँचाहरू
- 2.13 दिगो विकासका लक्ष्य र उपलब्धिहरू
- 2.14 जोखिम विश्लेषण तथा न्यूनीकरण

**खण्ड (ग) : २० अङ्क**

**3. सामाजिक सुरक्षा प्रणाली**

- 3.1 कर्मचारी सञ्चय कोष र यसको कार्यक्षेत्र, रणनीतिक योजना र भावी कार्यक्रम
- 3.2 सामाजिक सुरक्षा प्रणालीको अन्तर्राष्ट्रिय अभ्यास र मान्यता
- 3.3 सामाजिक सुरक्षा, सामाजिक संरक्षण र नेपालमा यसको अवस्था
- 3.4 सामाजिक सुरक्षा प्रणालीमा कर्मचारी सञ्चय कोषको योगदान
- 3.5 अन्तर्राष्ट्रिय श्रम संगठन र अन्तर्राष्ट्रिय सामाजिक सुरक्षा संस्था (International Social Security Association- ISSA)

**कर्मचारी सञ्चय कोष**  
**नवौं तह बरिष्ठ प्रबन्धक पदका लागि**

- 3.6 योगदानमा आधारित निवृत्तभरण प्रणाली  
3.7 नेपालमा अवकाश कोष सम्बन्धी व्यवस्था

**खण्ड (घ) : २० अङ्क**

4. **सूचना प्रणाली र प्रविधि (Information Systems and Technology)**
- 4.1 **Information Systems (IS), Organizations, and Strategy:** Introduction to IS, Dimensions of IS, Impacts of IS on organizations, developing competitive strategies using IS, Challenges posed by strategic IS and ways of addressing them; Concepts and implementation issues of Enterprise Resource Planning; IT strategy of Employee Provident Fund
- 4.2 **Ethical and Social Issues in Information Systems:** Ethical, social, and political issues raised by IS; Protection of individual privacy and intellectual property
- 4.3 **Information Technology Infrastructure and Emerging Technologies:** Components of IT Infrastructure; Current trends in Computer Hardware and Software platforms; Challenges of managing IT infrastructure, Dealing with platform and infrastructure change
- 4.4 **Database and Information Management:** File Organization Concepts, Problems with the Traditional File Environment; Major capabilities of DBMS; Relational database management system Concepts; Managing firm's data resources - information policy, data administration and data quality assurance
- 4.5 **Computer Networks:** Principle components of computer network and networking technologies; Types of networks, transmission media and transmission speed; Intranet and Internet technologies
- 4.6 **E-Commerce:** Concept, scope, model and evolution of ecommerce; Privacy and security issues in e-commerce; Digital Payment Systems- Concepts, applications, challenges and security mechanisms
- 4.7 **Securing Information Systems:** Concept and Challenges of Cyber security; Organizational framework for security and control: IS Control, Risk Assessment, Security Policy, Disaster Recovery and Business Continuity Planning, Role of Auditing Information System Audit; Tools and technologies for safeguarding information resources: Identity, Authentication and Access management, Firewalls, Intrusion detection system, Antivirus software, Encryption and Decryption, Ensuring System Availability

प्रथम पत्रमा पाठ्यक्रमका खण्डबाट लिखित परीक्षामा यथासम्भव देहाय बमोजिम प्रश्नहरू सोधिनेछ ।

खण्ड	प्रश्न संख्या र अङ्क भार
क	२ प्रश्न × १० अङ्क = २०
ख	२ प्रश्न × १० अङ्क = २० १ प्रश्न × २० अङ्क = २०
ग	१ प्रश्न × २० अङ्क = २०
घ	२ प्रश्न × १० अङ्क = २०

**कर्मचारी सञ्चय कोष**  
**नवौं तह बरिष्ठ प्रबन्धक पदका लागि**  
**द्वितीय पत्र :**  
**आर्थिक, बैकिङ्ग तथा वित्तीय व्यवस्था**  
**खण्ड (क) : ३० अङ्क**

**1. आर्थिक पक्ष**

- 1.1 आर्थिक नीति, वित्त नीति र मौद्रिक नीति
- 1.2 वाणिज्य नीति, औद्योगिक नीति, सार्वजनिक-निजी साभेदारी नीति र बैदेशिक लगानी नीति
- 1.3 सार्वजनिक संस्थानको व्यवस्थापन
- 1.4 नेपालको मुद्राबजार, पूँजीबजार र बीमा बजार
- 1.5 नेपालमा औद्योगिक वातावरण, लगानीको अवस्था र चुनौतीहरू
- 1.6 आर्थिक विकासमा सामाजिक सुरक्षा कोषहरूको भूमिका
- 1.7 Globalization, SAFTA, BIMSTEC and WTO

**खण्ड (ख) : ४० अङ्क**

**2. बैकिङ्ग तथा गैर बैकिङ्ग वित्तीय व्यवस्था**

- 2.1 कर्मचारी सञ्चय कोष, कार्यक्षेत्र, रणनीतिक योजना
- 2.2 कर्मचारी सञ्चय कोषको लगानी व्यवस्थापन
- 2.3 नेपालको वित्तीय बजारमा कर्मचारी सञ्चय कोषको योगदान तथा भूमिका
- 2.4 नागरिक लगानी कोष, सामाजिक सुरक्षा कोष र सामूहिक कोष (Mutual fund)
- 2.5 आर्थिक विकासमा बैंक तथा वित्तीय क्षेत्रको भूमिका
- 2.6 नेपालमा वित्तीय क्षेत्र सुधारका प्रयासहरू र नेपाल सरकारको वित्तीय क्षेत्र विकास रणनीति
- 2.7 बैकिङ्ग व्यवसाय र बीमा व्यवसायबीचको अन्तरसम्बन्ध
- 2.8 नेपालमा सहकारीताको विकास, व्यवस्थापन र चुनौतिहरू
- 2.9 Merger, Acquisitions and Corporate Restructuring of Banking and Financial Sectors in Nepal
- 2.10 योगदानमा आधारित सामाजिक सुरक्षा

**खण्ड (ग) : ३० अङ्क**

**3. विविध**

- 3.1 नेपालको संविधान
- 3.2 कर्मचारी सञ्चय कोष ऐन, २०१९
- 3.3 निवृत्तभरण कोष ऐन, २०७५
- 3.4 योगदानमा आधारित सामाजिक सुरक्षा कोष ऐन, २०७४
- 3.5 मुलुकी देवानी संहिता ऐन, २०७४ मा भएको करार तथा अन्य दायित्व सम्बन्धी व्यवस्था
- 3.6 बैंक तथा वित्तीय संस्था सम्बन्धी ऐन, २०७३
- 3.7 आयकर ऐन, २०५८

**कर्मचारी सञ्चय कोष**  
**नवौं तह बरिष्ठ प्रबन्धक पदका लागि**

- 3.8 भ्रष्टाचार निवारण ऐन, २०५९
- 3.9 सम्पत्ति शद्धीकरण (मनी लाउण्डरिङ्ग) निवाकरण ऐन, २०६४
- 3.10 कम्पनी ऐन, २०६३
- 3.11 कर्मचारी सञ्चय कोष, कर्मचारी सेवा शर्त नियमावली, २०७८
- 3.12 सार्वजनिक खरिद ऐन, २०६३
- 3.13 कर्मचारी सञ्चय कोष (खरिद) नियमावली, २०७५
- 3.14 कर्मचारी सञ्चय कोष (आर्थिक प्रशासन) नियमावली, २०६८
- 3.15 विद्युतीय कारोवार ऐन, २०६३
- 3.16 संघीय वित्त प्रणाली

द्वितीय पत्रमा पाठ्यक्रमका खण्डबाट लिखित परीक्षामा यथासम्भव देहाय बमाजिम प्रश्नहरू सोधिनेछ ।

खण्ड	प्रश्न संख्या र अङ्क भार
क	३ प्रश्न × १० अङ्क = ३०
ख	२ प्रश्न × २० अङ्क = ४०
ग	३ प्रश्न × १० अङ्क = ३०